



***Développer la finance et l'administration à vocation sociale dans le milieu de l'éducation supérieure dans le but de renforcer les infrastructures sociales canadiennes***

### **Congrès de l'ACPAU du printemps 2018**

Council of Western Financial Logistical and Operational Personnel  
Université de l'île de Vancouver, Nanaimo (Colombie-Britannique)

**Jeudi 26 avril 2018**

### **Aide-Mémoire**

Le 26 avril 2018, le programme RECODE de La fondation de la famille J.W. McConnell et l'ACPAU ont animé un atelier en compagnie de 22 dirigeant.es responsables de l'administration ou des finances dans des universités de l'ouest du pays. Celui-ci visait à : 1) présenter l'[abécédaire sur l'administration à vocation sociale](#); 2) obtenir de la rétroaction sur le projet; 3) cerner des occasions de collaboration pour surmonter les obstacles et accroître l'ampleur de l'administration à vocation sociale au sein des établissements postsecondaires intéressés.

#### **Introduction**

La fondation McConnell est une fondation canadienne privée qui conçoit et met en application des approches novatrices face à des enjeux sociaux, culturels, économiques et environnementaux. Elle fait ceci grâce à l'octroi de subventions, à des investissements, au renforcement des capacités, en agissant comme rassembleur et en s'adonnant à des créations conjointes avec les titulaires de subventions, des partenaires et le public. Active dans un certain nombre de domaines, y compris l'éducation postsecondaire, La fondation McConnell veut aider à créer des conditions qui permettront aux établissements de ce secteur de mettre à profit leurs actifs pour mieux soutenir le bien-être communautaire. Elle finance actuellement des rassemblements, de la recherche à l'extérieur du milieu scolaire ainsi que des collaborations axées sur des projets dans le cadre de ses partenariats. À cette étape précoce, La fondation consulte des intervenant.es clé.es au sein de l'ACPAU et tente de trouver avec eux ou elles des priorités stratégiques collectives et collaboratives touchant l'ensemble du secteur qui pourront accélérer et accroître l'ampleur des avancées. La fondation est curieuse de découvrir ce que le secteur de l'éducation postsecondaire considère comme des priorités de financement.

#### **Rétroaction**

Voici la rétroaction des participant.es à propos du cadre de travail sur l'administration et la finance à vocation sociale :

- Les universités pratiquent déjà l'administration et la finance à vocation sociale, et ce, depuis longtemps, même si la manière de procéder n'est pas la même dans chaque établissement.
- Il suffit peut-être de mieux communiquer les contributions des universités pour que celles-ci soient plus visibles dans les travaux d'impact social.
- Plusieurs projets d'impact social pourraient coûter très peu ou même rien aux établissements.
- Le projet d'administration et de finance à vocation sociale devrait aborder plus explicitement le rôle des étudiant.es.
- Certains obstacles pourraient devoir être surmontés en fonction du projet. Par exemple, dans le cas des services d'approvisionnement locaux et centrés sur la communauté, les fournisseurs ne sont pas en mesure d'approvisionner de grands établissements.
- Les entreprises peuvent faire d'excellents partenaires dans le domaine de l'administration à vocation sociale.

### Occasions de collaboration

Voici certaines suggestions qui ont été mises de l'avant comme domaines de collaboration possibles :

1. **« Bureau d'aide » sur les infrastructures sociales** : Le bureau d'aide guiderait les personnes souhaitant mettre en place des projets d'infrastructures sociales au sein de leur établissement respectif en leur indiquant qui travaille déjà dans un domaine précis, par où commencer, des possibilités quant aux partenaires ou occasions de financement, comment se rendre à l'étape d'exécution et plus encore.
2. **Aborder les obstacles communs** : Les vice-président.es des services financiers et administratifs travaillent dans des établissements très différents et pourtant, ils font face à des obstacles communs. Est-il possible de proposer des conseils ou des approches originales pour surmonter ces obstacles?
3. **Structuration et coordination stratégiques** : Les établissements effectuent déjà ce genre de travail, mais comment peuvent-ils le structurer et le coordonner pour avoir plus d'impact? Comment peuvent-ils communiquer leurs travaux?

### Prochaines étapes

La fondation McConnell résumera et partagera les notes de la discussion. Elle incorporera ensuite la rétroaction dans sa planification. Les idées seront présentées durant les prochains ateliers sur la finance et l'administration à vocation sociale du Congrès de l'ACPAU en vue d'obtenir d'autres commentaires.